

**CONTO CONSUNTIVO
PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUL
CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020 DA SOTTOPORRE
PER IL PARERE DI COMPETENZA AI REVISORI DEI CONTI

PRESIDENTE F.F. DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE: Prof. Giuseppe Ferraro

DIRETTORE AMMINISTRATIVO : Dott.ssa Letizia GARREFFA

DIRETTORE DI RAGIONERIA F.F.: Dott.ssa Elena GAMBARDELLA

PREMESSA

La presente relazione viene presentata al Collegio dei Revisori dei Conti, per il parere di competenza, in allegato al Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2020. Il Conto Consuntivo ed i suoi allegati sono stati redatti in conformità alle disposizioni vigenti in materia.

SITUAZIONE DI CASSA

Il fondo di cassa al 31/12/2020 è risultato pari ad € **2.386.877,12**.

Prima di procedere all'analisi dettagliata delle varie voci di entrate ed uscite, si ritiene opportuno evidenziare quanto segue:

La gestione dell'esercizio finanziario 2020 si è chiusa con un Avanzo di competenza di € **331.801,82** e con un avanzo d'amministrazione complessivo a fine esercizio di € **2.345.718,81** mentre l'avanzo d'amministrazione effettivamente disponibile al 31/12/2020 è pari ad € **1.800.990,48** come riportato nella seguente tabella dimostrativa:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2020	€ 2.345.718,81
Somme a destinazione vincolata	€ 544.728,33
Avanzo di amministrazione effettivamente disponibile al 31/12/2020	€ 1.800.990,48

Le somme confluite nell'avanzo con destinazione vincolata sono le seguenti:

UPB	IMPORTO
1.1.2.1 COMPENSI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	€ 74.274,37
1.1.2.4 CONTRATTI DI COLLABORAZIONE (EX ART. 273 D.LGS. 297/94)	€ 11.011,54
1.1.2.7 IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE	€ 1929,93
1.2.1.7 L.L.P./ERASMUS	€ 18.390,52
1.1.2.8. FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE	€ 1.251,00
1.1.3.5 USCITE PER ACCERTAMENTI SANITARI	€ 2.039,74
1.2.1.8 PROGETTO VIBO IN MUSICA	€ 435.831,23
TOTALE	€ 544.728,33

La situazione finanziaria a fine esercizio presenta un Fondo di cassa di € **2.386.877,12** che concorda con il saldo cassa al 31/12/2020 come risultante dal Portale Enti della Banca Nazionale del Lavoro Agenzia di Vibo Valentia, Istituto Cassiere.

LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ANNO 2020 è risultata la seguente:

Consistenza di cassa a inizio esercizio	€ 2.115.507,02
<i>Entrate effettive dell'esercizio in c/competenza</i>	€ 757.641,71
<i>Entrate in conto residui</i>	€ 0,0
Totale	€ 757.641,71
<i>Spese effettive dell'esercizio in c/competenza</i>	€ 395.805,81
<i>Spese in c/residui</i>	€ 90.465,80
Totale	€ 486.271,61
CONSISTENZA della Cassa alla fine dell'esercizio	€ 2.386.877,12

L'Avanzo di Amministrazione complessivo alla fine dell'esercizio finanziario è il seguente:

Residui risultanti alla chiusura dell'esercizio:

Attivi

degli anni precedenti	€	14.280,00
dell'esercizio	€	0
Totale	€	14.280,00

Passivi

degli anni precedenti	€	25.404,23
dell'esercizio	€	30.034,08
Totale	€	55.438,31

AVANZO d'Amministrazione a fine esercizio € **2.345.718,81**

PARTE PRIMA: ENTRATE

Le entrate in conto competenza dell'esercizio sono state di € **757.641,71 (riscosse) mentre le somme accertate (da riscuotere) sono state di € 0 (zero)**. I residui attivi alla fine dell'esercizio finanziario 2020 e degli anni precedenti ammontano € **14.280,00 mentre quelli incassati ammontano ad € 0 (zero)**.

Delle entrate in conto competenza si segnala l'importo di € **315.209,00** liquidato dal MIUR quale contributo per il funzionamento per l'esercizio finanziario 2020.

L'effettivo utilizzo dell'avanzo di amministrazione, per garantire il pareggio del bilancio, si è assestato in complessivi € **825.082,81**.

PARTE SECONDA: USCITE

Nel corso dell'esercizio finanziario 2020 le uscite in conto competenza ammontano a € **395.805,81 mentre le somme impegnate sono state di € 30.034,08**. I residui passivi alla fine dell'esercizio finanziario 2020 e degli anni precedenti ammontano ad € **55.438,31 mentre quelli pagati ammontano ad € 90.465,80**.

La gestione di competenza si chiude con un **Avanzo di competenza di € 331.801,82** derivante dalla differenza algebrica fra le entrate accertate e le spese impegnate.

Relativamente alla pianta organica in essere presso il Conservatorio nell'a.a. 2019/2020, si forniscono le seguenti informazioni:

PERSONALE DOCENTE: n. 83 unità di cui n. 79 docenti di prima fascia e n. 4 docenti di seconda fascia. La cattedra di Esercitazioni orchestrali è stata congelata per l'incarico del direttore.

PERSONALE NON DOCENTE: n. 23 unità delle quali:

- N. 1 Direttore Amministrativo
 - N. 1 Direttore di Ragioneria
 - N. 6 Assistenti
 - N. 15 Coadiutori
- Nell'a.a. 2019/2020 si segnala che:
- Invariata la pianta organica di diritto del personale tecnico-amministrativo, sono state effettuate due conversioni temporanee, con invarianza di spesa, di due posti di Coadiutore (su pensionamento e richiesta di aspettativa) in due posti di Assistente part-time a tempo determinato, uno per la durata dell'aspettativa e l'altro fino al termine dell'A.A.;
 - Sul posto di Direttore di Ragioneria, vacante, è stato conferito incarico temporaneo per svolgimento di funzioni superiori, sempre con invarianza di spesa;
 - Gli studenti iscritti e frequentanti i corsi Accademici, Preaccademici e di Vecchio Ordinamento attivati dal Conservatorio "Fausto Torrefranca" risultano essere stati in totale nell'A.A. 2019/2020 n. 662, di cui n. 28 iscritti al vecchio ordinamento, n. 184 iscritti ai corsi pre-accademici, n. 249 iscritti ai corsi accademici di I Livello (Trienni) e n. 81 iscritti ai corsi del Biennio. Per gli studenti iscritti ai percorsi accademici è previsto il rilascio del diploma Supplement.

Per quanto attiene alla dimostrazione analitica delle entrate e delle spese realizzate ed impegnate nel corso dell'esercizio finanziario 2020, si ritiene di dover porre in evidenza quelle riguardanti le sotto indicate finalizzazioni:

ENTRATE

UPB 1.1.1.1: Contributi degli studenti

Rispetto alla previsione iniziale di € 380.000,00, nel corso dell'E.F. 2020 sono stati introitati € 251.076,16. L'emergenza pandemica da Covid-19 che ha caratterizzato quasi per intero l'anno 2020

ha influito negativamente anche quanto alla corresponsione degli oneri da parte degli studenti. Le iscrizioni hanno registrato un certo calo compensato, parzialmente, da un più cospicuo finanziamento ministeriale per funzionamento (U.P.B. 1.2.1.1. delle Entrate).

UPB 1.1.2.1: Contributi di enti e privati per particolari progetti

La presente UPB, che nel corso dell'anno finanziario 2019 e con variazione di bilancio regolarmente approvata è stata incrementata con le somme accreditate dalla Regione Calabria, per l'importo di € **435.831,23**, corrispondente al 30% dell'importo complessivo – pari ad € 1.452.770,78 – relativo alle tre convenzioni con la Regione Calabria sottoscritte in data 20-05-2019, “per il finanziamento degli interventi delle Istituzioni AFAM a valere sull’Azione 10.5.1 del POR Calabria 2014-2020 – “Azioni di raccordo tra scuole e istituti di istruzione universitaria o equivalente per corsi preparatori di orientamento all’iscrizione universitaria o equivalente, anche in rapporto alle esigenze del mondo del lavoro” -, nel corso dell’A. F. 2020 non è stata ulteriormente incrementata. In base ai termini delle convenzioni con la Regione Calabria le ulteriori erogazioni dovevano pervenire una volta spesa e rendicontata la prima tranche del 30%; tuttavia, a causa dell'emergenza pandemica che ha caratterizzato quasi per intero l'anno 2020, la gran parte delle attività programmate relative al POR non hanno potuto avere realizzazione. La somma - € **435.831,23** – vincolata, è stata destinata alla UPB delle Uscite 1.2.1.8 “Interventi diversi”.

U.P.B. 1.2.1.1.: Funzionamento

Era stata prevista un'entrata pari a quella stanziata dal MIUR nel corso dell'esercizio finanziario 2019, € 104.014,00 (per funzionamento), ma, nel corso dell'A.F. 2020 su tale UPB sono stati incassati: € 14.433,00 quale finanziamento – oggetto di Variazione di Bilancio, Verbale dei Revisori dei Conti n. 5/2020 – ex D.M. 86 del 20-05-2020, destinati in uscita all'UPB 2.1.2.1; € 48.300,00 a titolo di acconto per funzionamento e, alla fine dell'A.F. 2020, sono pervenuti € 34.111,00 ex D.M. 294 del 14-07-2020 (oggetto di rendicontazione, per acquisti effettuati nell'ambito delle UPB delle Uscite 1.1.3.7; 1.1.3.11; 1.1.3.22; 1.1.3.25; 1.1.3.26; 2.1.2.1; 2.1.2.3) ed € 266.909,00 a titolo di saldo per funzionamento. In totale su tale UPB sono stati incassati € 363.753,00, di cui € 315.209,00 specifici per funzionamento

U.P.B. 1.2.1.2.: Compensi personale a tempo determinato

In fase di previsione non era stata prevista alcuna somma; nel corso dell'esercizio finanziario era stata effettuata una variazione per € 1.111,43.

U.P.B. 1.2.5.1. : Trasferimenti da altri enti del settore pubblico – ERASMUS

In questa UPB confluiscono le somme di cui al progetto ERASMUS. Come da Convenzione n. 2020-1-IT02-KA103-078020 è pervenuta la somma di € 9.464,00, pari all'80% della somma massima prevista di € 11.830,00.

U.P.B. 1.2.6.1 Trasferimenti da privati

Vi confluiscono le somme versate in virtù delle convenzioni attivate con le Scuole del territorio e con gli Enti. Sono stati incassati € 13.980,00.

U.P.B. 1.3.3.3.: Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti

In questa UPB confluiscono gli interessi maturati annualmente sulle somme del conto corrente del Conservatorio gestito dall'Istituto Tesoriere, BNL filiale di Vibo Valentia. Sono stati incassati € 123,52.

U.P.B. 1.3.5.1.: Entrate eventuali

In questa UPB confluiscono somme che, al momento di predisposizione del Bilancio, non è possibile stabilire con certezza. Sono stati incassati € 19.054,60 dovuti, per lo più, a contributi versati in occasione di procedure selettive.

USCITE

UPB 1.1.2.1: Compensi personale a tempo determinato

La spesa complessiva a questo fine è stata pari ad € **11.705,04** spesa effettuata in conto competenza 2020. Con tale somma è stato possibile erogare gli stipendi, la 13^a mensilità rapportata al periodo di lavoro e le ritenute erariali e previdenziali e quelle a carico dell'Amministrazione connesse ai contratti dei supplenti brevi e saltuari, sia docenti che personale ATA. Per il personale di cui sopra si è fatto ricorso alla stipula dei contratti di lavoro a tempo determinato solo nei casi strettamente necessari e nel rispetto della vigente normativa.

UPB 1.1.2.4: contratti di collaborazione (ex art. 273 D.lgs. 297/94)

Per il 2020 sono stati stipulati contratti di collaborazione previsti dalla normativa di riferimento (art. 273, D.Lgs. 297/94) e la somma impegnata su questa UPB è stata pari € 55.272,72. Su questa UPB si è reso necessario, nel corso dell'anno, effettuare una variazione di Bilancio, per € 97.579,00 in virtù di specifico finanziamento di derivazione ministeriale. Si tratta di spese obbligatorie in quanto i docenti rientranti in questa tipologia contrattuale vengono individuati da graduatorie nazionali.

UPB 1.1.2.5: Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami

La previsione definitiva di spesa su questa UPB è stata di € 88,52 per rimborsare le spese sostenute per lo svolgimento di esami. Spesa ridotta per la contingenza dell'emergenza pandemica.

UPB 1.1.2.8: Formazione e aggiornamento personale

Nel rispetto di quanto previsto in sede di contrattazione integrativa, sono state svolte le attività di formazione ed aggiornamento per il personale Assistente ed EP per una somma complessiva di € 711,00. A causa delle limitazioni dovute all'emergenza pandemica sono state svolte attività di formazione e aggiornamento in modalità online.

UPB 1.1.2.10: Attività didattica aggiuntiva

Non sono state rinvenute attività rientranti nella presente UPB, per cui la spesa è stata pari a zero.

U.P.B. 1.1.3.1.: Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni

Rispetto alla somma stanziata, pari ad € 1.500,00, sono stati spesi € 120,00.

U.P.B. 1.1.3.6.: Uscite per pubblicità

A fronte di uno stanziamento di € 12.000,00 nel corso dell'A.F. 2020 sono stati spesi € 6.122,00.

U.P.B. 1.1.3.7.: Uscite per servizi informatici

Nell'ambito della presente UPB nel corso dell'E.F. 2020 sono stati spesi ed impegnati € 28.672,34, spese destinate principalmente ai canoni per servizi informatici, software per gli adempimenti amministrativi, per il personale e per la contabilità, nonché per il sistema di gestione e rilevazione delle presenze. La manutenzione dei sistemi informatici si è resa ancora più impellente per la contingenza dell'emergenza pandemica.

UPB 1.1.3.10: Manutenzione ordinaria strumenti

Sono stati spesi ed impegnati € 9.040,20 per garantire la necessaria manutenzione delle strumentazioni in dotazione al Conservatorio.

UPB 1.1.3.11: Manutenzione ordinaria, riparazione ed adattamento di locali e relativi impianti

A fronte di uno stanziamento di € 50.000,00 sono stati impegnati € 21.503,29 per interventi di manutenzione dei locali, sugli impianti, per l'acquisizione di attrezzature costituenti presidi anti-covid, nonché per il rimborso alla Provincia di Vibo Valentia delle spese per le utenze da questa sostenute per l'Auditorium dello Spirito Santo, concesso in gestione al Conservatorio.

UPB 1.1.3.12: Uscite postali

La spesa complessiva iscritta in questa UPB, pari ad € 207,45 è in diminuzione rispetto alla previsione iniziale pari ad € 1.000,00; il risparmio di spesa è imputabile all'andata a regime della Posta Elettronica Certificata (PEC) e della posta Elettronica Ordinaria (PEO).

U.P.B. 1.1.3.19.: Onorari e compensi per speciali incarichi

La presente UPB, conformemente a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del Bilancio di Previsione, è stata destinata alla copertura dei costi dei docenti esterni impegnati nei corsi accademici ed extracurricolari rientrati nell'offerta formativa A.A. 2019/2020, nonché delle spese per gli assistenti alla didattica (tutor). Rispetto allo stanziamento di € 100.000,00 sono stati spesi e impegnati € 75.386,19.

UPB 1.1.3.21: Premi di assicurazione

Nel corso dell'E.F 2020 sono stati corrisposti € 6.948,50 quali oneri per le polizze assicurative comprendenti anche la copertura per la gestione, da parte del Conservatorio su concessione della Provincia di Vibo Valentia, dell'Auditorium dello Spirito Santo.

UPB 1.1.3.22: Acquisto stampati, registri, cancelleria, ecc.

A fronte di uno stanziamento di € 10.000,00, per le esigenze rientrati nella presente UPB sono stati spesi € 3.194,66.

UPB 1.1.3.24: Pubblicazioni illustrative, ecc.

A fronte di uno stanziamento di € 7.000,00, per le esigenze rientrati nella presente UPB sono stati spesi ed impegnati € 2.312,68.

UPB 1.1.3.25: Materiali e servizi pulizia locali

Nel corso dell'E.F. 2020 sono stati spesi ed impegnati € 9.945,96, spesa che ha conosciuto un certo incremento determinato anche dall'esigenza di aumentare la dotazione di specifici prodotti per l'igienizzazione delle superfici, dei locali e a livello di igiene personale (gel igienizzanti, saponi antibatterici, ecc.) in funzione di misure anti-covid.

UPB 1.1.3.26: Gestione integrata sicurezza, ecc.

Nel corso dell'E.F. 2020 sono stati spesi € 14.919,00 al fine di attuare le misure di prevenzione e protezione in materia di sicurezza, formazione del personale, sorveglianza sanitaria e corresponsione degli oneri per il servizio di Responsabile per il servizio di prevenzione e protezione e Medico Competente della struttura.

UPB 1.1.3.27: Spese per telefonia, internet

Sono stati spesi ed impegnati € 7.806,09 nel corso dell'E.F. 2020 per garantire il servizio di telefonia e la rete internet.

UPB 1.2.1.1: Saggi

La spesa è stata complessivamente pari a **zero**, emblematica delle contrazioni delle attività del Conservatorio nel corso dell'anno 2020, a causa dell'emergenza pandemica.

UPB 1.2.1.3: Manifestazioni artistiche

A fronte di uno stanziamento iniziale pari ad € 80.000,00 si registra una spesa complessiva pari ad € **292,80**. Valgono, a maggior ragione per le attività rientrati ordinariamente nell'ambito della presente UPB, le considerazioni espresse relativamente alla UPB 1.2.1.1. (Saggi).

UPB 1.2.1.4: Produzione artistica

La spesa sostenuta ed impegnata, pari ad € 8.917,01, è stata inferiore a quella di cui alla previsione definitiva (€ 40.000,00). Valgono anche in questo caso le considerazioni già espresse per l'UPB 1.2.1.3.

UPB 1.2.1.5: Borse di studio

In ordine alla presente UPB si registra un certo decremento della spesa rispetto agli anni precedenti, assestata in complessivi € 5.648,74. Permane il fine del Conservatorio sia di valorizzare ed incentivare livelli di eccellenza degli studenti migliori iscritti ai corsi del Conservatorio sia di riconoscere l'impegno nelle produzioni artistiche, la capacità e la dedizione allo studio degli studenti meritevoli.

U.P.B. 1.2.1.7.: L.L.P. / ERASMUS

A fronte di uno stanziamento iniziale – a carattere vincolato – di € 18.390,52, sono stati spesi € 4.716,00. Anche le attività rientranti nel programma ERASMUS hanno subito una contrazione in conseguenza dell'emergenza pandemica, che ha avuto risvolti internazionali. Nel corso dell'E.F. 2020 in questa UPB è stata effettuata una variazione in aumento per € 9.464,00 e in diminuzione per € 2.111,80. L'incremento di tale UPB è stato per € 7.352,20.

U.P.B. 1.2.1.8. Interventi diversi – Progetto “Vibo in Musica”

In questa UPB sono confluite, in uscita, le somme vincolate - € 435.831,23 - (oggetto di variazione in entrata e in uscita nel corso dell'anno 2019) di cui alla UPB 1.1.2.1 delle Entrate. Sono state avviate le attività rientranti nel progetto, anche se nel corso dell'anno 2020 hanno subito un brusco rallentamento a causa dell'emergenza pandemica, che ha oggettivamente impedito la realizzazione di gran parte delle attività. La spesa complessivamente sostenuta, per i tre Repertori approvati dalla Regione Calabria, nel corso del 2020 è stata pari ad € 67.059,64.

U.P.B. 1.2.3.2: Uscite e commissioni bancarie

La spesa di cui alla presente UPB - € 6.100,00 - è conseguente agli oneri per la gestione del servizio di tesoreria di cui alla Convenzione con la BNL (€ 5.000,00 annui + IVA).

UPB 1.2.5.1: Restituzione e rimborsi diversi

La spesa sostenuta ed impegnata, per un ammontare di € 9.129,43, tiene conto sia della necessità di dare riscontro alle richieste di rimborso totale o parziale dei contributi di iscrizione e frequenza versati da soggetti esonerati dal pagamento e/o tenuti al versamento di contributi ridotti ai sensi del regolamento per la contribuzione studentesca adottato dal Conservatorio, sia della restituzione dei contributi erroneamente versati in favore del Conservatorio da parte degli studenti iscritti presso il Conservatorio che presso enti convenzionati. Rientrano in questa UPB anche gli oneri richiesti da Istituti Previdenziali ed assistenziali, come ad esempio INAIL o per restituzioni ad Enti di Riscossione per ravvedimenti e/o errori nei versamenti.

U.P.B. 1.2.6.1.: Varie

Nel corso dell'E.F. 2020 la somma spesa sulla presente UPB è stata pari a **zero**.

UPB 1.2.6.3: Pagamento spese di giudizio

Nel corso dell'E.F. 2020 la somma spesa sulla presente UPB è stata pari a **zero**.

U.P.B. 1.2.6.4: Versamento art. 6, comma 21, D.L. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010

Anche nel corso dell'A.F. 2020 si è provveduto al versamento al Bilancio dello Stato della somma di € 7.753,28.

U.P.B. 2.1.1.2 Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni di immobili

Nel corso dell'E.F. 2020 la somma spesa sulla presente UPB è stata pari a **zero**.

U.P.B. 2.1.2.1.: Acquisti di impianti, attrezz. e strumenti musicali

La spesa di € 13.529,90 è stata finalizzata al miglioramento e all'incremento della dotazione strumentale del Conservatorio, nonché per l'acquisizione di attrezzature e presidi legati alla prevenzione del contagio da covid-19. Nel corso dell'E.F. 2020 è stato acquisito un finanziamento ministeriale, ex D.M. 86 del 20-05-2020, di € 14.433,00, oggetto di variazione al Bilancio.

U.P.B.: 2.1.2.2. Ripristini, trasf. e manut. straor. impianti, attrezz. e strumenti

Lo stanziamento di € 10.000,00 era finalizzato all'esigenza di assicurare il funzionamento e la manutenzione non ordinaria di tutti gli impianti, le attrezzature e gli strumenti di proprietà dell'Istituzione ed, in caso indifferibilità ed urgenza, anche gli interventi, di modesta entità, da

realizzarsi sullo stabile assegnato dall'Amministrazione Provinciale di Vibo Valentia. Nel corso dell'esercizio finanziario 2020 è stata sostenuta una spesa di € 12.261,00.

U.P.B. 2.1.2.3.: Acquisto di mobili e macchine d'ufficio

A fronte di uno stanziamento di € 20.000,00 previsto per l'acquisto di mobili, macchine d'ufficio e di attrezzature informatiche necessari agli uffici amministrativi, nel corso dell'esercizio finanziario 2020 sono stati spesi € 1.982,00.

U.P.B.: 2.1.2.4. Acquisti per biblioteca

La somma prevista, pari ad € 7.000,00, di valenza prettamente didattica, è stata destinata, all'implementazione del materiale librario della Biblioteca, al fine di offrire ai docenti ed agli allievi i necessari supporti per l'aggiornamento e l'approfondimento degli studi musicali. Nel corso dell'esercizio finanziario 2020 non sono state impegnate somme in quanto la procedura per l'acquisizione delle dotazioni librarie destinate ad incrementare la Biblioteca del Conservatorio è stata avviata alla fine dell'anno 2020.

Conformemente a quanto previsto dalla L. 89/2014, di conversione del D.L. 66/2014, e nel rispetto delle indicazioni della circolare MEF n. 27 del 21.11.2014, di seguito viene riportato l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2020:

Indice annuale = -12,97

Il Conto Consuntivo si compone di:

ALLEGATO 5 - RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE 2020
ALLEGATO 6 - RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE 2020
ALLEGATO 7 - SITUAZIONE AMMINISTRATIVA
ALLEGATO 8 - STATO PATRIMONIALE
MODELLO B - RESIDUI ATTIVI E PASSIVI DELL'ESERCIZIO 2020
MODELLO C - RIASSUNTO DEL MOVIMENTO DEI RESIDUI 2020

Vibo Valentia, 27-05-2021

Il Presidente C.d.A. f.f.
F.to Prof. Giuseppe Ferraro